

## **MJESEČNO IZVJEŠĆE O GOSPODARSKOM I FINANCIJSKOM STANJU TE O PROVEDBI MJERA IZVANREDNE UPRAVE U AGROKORU D.D.**

---

**ZA RAZDOBLJE OD 11. RUJNA DO 10. LISTOPADA 2017.**

### Sadržaj

1. Uvod .....	4
2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja .....	7
2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja .....	9
2.1.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Konzum d.d.....	10
2.1.2. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Tisak d.d.....	11
2.1.3. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Velpro - centar d.o.o. ....	12
2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana .....	13
2.2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Jamnica d.d. ....	14
2.2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Roto dinamic d.o.o.....	15
2.2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Ledo d.d. ....	16
2.2.4. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Zvijezda d.d.....	17
2.2.5. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: PIK Vrbovec d.d. ....	18
2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda .....	19
2.3.1. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Belje d.d.....	20
2.3.2. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: PIK Vinkovci d.d. ....	21
2.3.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Vupik d.d. ....	22
2.3.4. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Agrokor trgovina d.o.o.....	23
3. Rezultati revizije financijskih izvještaja Agrokora d.d., konsolidiranih financijskih izvještaja Agrokora grupe i financijskih izvještaja ključnih operativnih kompanija za godinu koja je završila 31.12.2016. godine .....	24
3.1. Sažetak revidiranih financijskih izvještaja Agrokora d.d. i konsolidiranih financijskih izvještaja Agrokora grupe za 2016. godinu .....	25
3.1.1. Konsolidirani rezultati Agrokora Grupe .....	25
3.1.2. Pregled rezultata Agrokora (konsolidirano i nekonsolidirano).....	27
3.1.3. Ključni nalazi revizije (konsolidirano) .....	28
3.1.4. Zaključak.....	31
3.2. Sažetak revidiranih financijskih izvješća ključnih kompanija.....	32
3.2.1. Konzum d.d. ....	34
3.2.2. Tisak d.d. ....	37

3.2.3. Belje d.d. ....	38
3.2.4. PIK Vinkovci d.d. ....	39
3.2.5. Vupik d.d. ....	40
3.2.6. Ledo d.d. ....	41
3.2.7. Jamnica d.d. ....	42
3.2.8. Zvijezda d.d. ....	43
3.2.9. PIK Vrbovec d.d. ....	44
3.2.10. Zaključak .....	45
4. Kratkoročna novčana situacija .....	46
4.1. Upravljanje novčanim sredstvima .....	46
4.2. Podmirenje tražbina dobavljača .....	47
4.2.1. Status plaćanja Skupine A .....	47
4.2.2. Status plaćanja Skupine B .....	47
4.2.2.1. Alokacija sredstava .....	47
4.2.2.2. Proces definiranja uvjeta .....	48
4.2.2.3. Status plaćanja .....	48
4.3. Trgovinski kredit .....	49
5. Procjena poslovanja .....	50
6. Pravni postupci .....	51
7. Privremeno vjerovničko vijeće .....	53
8. Prijave tražbina .....	54
9. Odnosi s dionicima i komunikacije .....	55

### 1. Uvod

Ovo mjesečno izvješće prati razvoj gospodarskog i financijskog stanja te implementaciju mjera i aktivnosti u postupku izvanredne uprave u Agrokoru d.d., u razdoblju od 11. rujna do 10. listopada 2017. godine. Nastavak zahtjevnih procesa financijskog i operativnog restrukturiranja kompanija Grupe i u promatranom razdoblju vodi daljnjim poboljšanjima sveukupnog stanja Grupe.

Dana 5. listopada 2017. godine završena je revizija financijskih izvještaja 27 društava obveznika zakonske revizije u Republici Hrvatskoj, 3 društva u Srbiji i 3 društva u Bosni i Hercegovini, te su prezentirani revidirani financijski izvještaji devet ključnih kompanija za 2016. godinu. Na dan 31. prosinca 2016. godine gubitak u maloprodaji Agrokoru iznosi 2,247 milijarde kuna, u poljoprivredi je ukupan gubitak 329 milijuna kuna, a prehrana je imala 741 milijuna kuna gubitka. Najznačajniji negativni utjecaj na rezultat kompanija u 2016. godini jesu vrijednosna usklađenja od 50% na međusobnim potraživanjima unutar Agrokor Grupe.

Revizija je pokazala i da je na dan 31. prosinca 2015. godine umjesto prethodnim izvješćem prikazane dobiti od 235 milijuna kuna nakon svih ispravaka Konzum zabilježio gubitak od 1,4 milijarde kuna. Maloprodaja je prema prethodnom izvješću na dan 31. prosinca 2015. godine imala dobit od 247 milijuna kuna, a bila je zapravo u gubitku od 1,471 milijardi kuna. Minus u poljoprivredi je bio prikazan kao 88 milijuna kuna, a bio je 223 milijuna kuna, dok je u prehrani bilo prikazano 661 milijun kuna dobiti, a dobit je bila 635 milijuna kuna.

Dana 9. listopada 2017. godine objavljeni su i revidirani financijski izvještaji Agrokor d.d. i konsolidirani financijski izvještaji Agrokor grupe za 2016. godinu. Rezultati revizije sadrže značajne ispravke izvještaja Agrokoru iz ranijih razdoblja uključujući i umanjenje ukupnog kapitala Agrokor grupe u periodu od 31. prosinca 2014. godine do 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 21,7 milijardi kuna. Gubitak u 2016. godini iznosio je 11,2 milijardi kuna, dok gubitak u 2015. godini nakon prepravljavanja iznosi 3,6 milijarde kuna, u usporedbi s 1,2 milijarde kuna dobiti koju je prijašnja Uprava bila iskazala u 2015. godini.

Ključne računovodstvene nepravilnosti kod izrade i revizije financijskih izvještaja Agrokor grupe za 2016. godinu su: neprikazanih 3,9 milijardi kuna obveza i 2,3 milijarde kuna operativnih i financijskih troškova u razdoblju od 2010. do 2015. godine, i krivo prikazanih 2,1 milijarda kuna novca i novčanih ekvivalenata. Nalaz revizora je pokazao i nepravilno korištenje tzv. metode udjela u Agrokoru d.d. u periodu od 2006. do 2011. godine što je rezultiralo ispravkom vrijednosti udjela u iznosu od 3,5 milijarde kuna, odnosno precijenjenim prihodima u ranijim razdobljima.

Revidirani financijski izvještaji Agrokor d.d., konsolidirani financijski izvještaji Agrokor grupe, te revidirani financijski izvještaji devet ključnih kompanija objavljeni su na mrežnim

stranicama Grupe, [www.agrokor.hr](http://www.agrokor.hr), kao i na pojedinačnim mrežnim stranicama svake od kompanija. Više detalja o revidiranim izvješćima nalazi se u poglavlju 3 ovog izvješća.

Kao što je to iskazano u prethodnim izvješćima, poslovanje poslovne grupe Maloprodaja u prvoj polovici 2017. godine bilo je otežano uslijed problema s likvidnošću s kojima se suočila cjelokupna Grupa. Nakon priljeva novog financiranja u lipnju 2017. godine, maloprodajne kompanije su pokazale konzistentan rast iz mjeseca u mjesec tijekom ljetne sezone. Ovakvi rezultati su izravna posljedica stabilnosti koju je novo financiranje donijelo i zaposlenicima i u pogledu stabilizacije razina zaliha tijekom u ljetnoj sezoni. Unatoč svim izazovima s kojima su bile suočene, maloprodajne kompanije se oporavljaju, a slijedom toga raste i broj kupaca i prihodi dok mjere za racionalizaciju troškova počinju pokazivati prve rezultate.

Kompanije iz poslovne grupe Prehrana su nastavile s realizacijom solidnih poslovnih rezultata u prvih osam mjeseci 2017. godine. Povećanje zaliha omogućilo je ovim kompanijama rast prodaje koji je još uvijek ispod razine prethodnog usporedivog razdoblja. Istodobno se povećala EBITDA kompanija iz grupe Prehrana u odnosu na isti period prošle godine, a koja se temelji na jakim operativnim rezultatima iz poslovnih segmenata pića i ulja kao i kontinuiranim fokusom na restrukturiranje na nivou cijele poslovne grupe Prehrana.

U prvih osam mjeseci, kompanije iz poslovne grupe Poljoprivreda su postigle različite poslovne rezultate koji su obilježeni sporijim ostvarenjem prihoda i značajnim povećanjem EBITDA. Zabilježen je nastavak pada komercijalnih aktivnosti kompanija iz poslovne grupe Poljoprivreda te je uslijed toga uvedena i nova poslovna strategija. Ukupna likvidnost je zadovoljavajuća te će biti adekvatna za nadolazeći jesenski period što bi trebalo imati daljnji pozitivni učinak na profitabilnost kompanija iz ove grupe.

Privremeno vjerovničko vijeće na sjednici održanoj 29. rujna 2017. godine odobrilo dodatna plaćanja malih dobavljača u iznosu od 0,1 milijuna eura, čime je ukupan iznos plaćanja Skupine A dosegao iznos od 20,5 milijuna eura. Na sjednici održanoj 9. listopada 2017. godine članovima Privremenog vjerovničkog vijeća prezentirani su rezultati revizije financijskih izvještaja za Agrokor d.d. i konsolidirani financijski izvještaji Agrokor grupe.

Daljnji napredak je ostvaren po pitanju plana održivosti koncerna te su planovi održivosti za pojedinačne kompanije i poslovne segmente kao i plan održivosti na nivou Grupe gotovo završeni, a sažetak planova održivosti bit će završen do kraja listopada 2017. godine.

Novi razvoj situacije u segmentu parnica i ovršnih postupaka koji su pokrenuti protiv Agrokor d.d. i određenih povezanih društava detaljnije je opisan u točki 6. ovog izvješća, a uključuje i nove odluke donesene u Hrvatskoj. Visoki trgovački sud odbio je žalbu Sberbank of Russia i potvrdio odluku Trgovačkog suda u Zagrebu kojom je odbačen

prijedlog za izdavanje privremene mjere Agrokoru d.d. u svrhu zabrane sklapanja Ugovora o najstarijem zajmu Agrokoru, a Trgovački sud u Zagrebu odbacio je zahtjeve Sberbank of Russia da se utvrdi ništetnost odredbi Ugovora o najstarijem zajmu kojima se dozvoljava „roll-up“ financiranje starih dugova i otkup obveznica kao i ostale restriktivne odredbe tog Ugovora, i ništetnost transakcije kojom je Agrokor d.d. otkupio obveznice za njihovu nominalnu vrijednost, te da Trgovački sud u Zagrebu podnese zahtjev Ustavnom sudu za ocjenu ustavnosti čl. 40. i 41. Zakona o postupku izvanredne uprave.

## 2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja

Financijske informacije sadržane u donjoj tabeli odnose se na prihod, bruto maržu i EBITDA za razdoblje od osam mjeseci (YTD, dosad u tekućoj godini) za neke od ključnih kompanija koncerna. Financijski rezultati pojedinačnih kompanija za prvih osam mjeseci 2017. godine, prikazani u ovom poglavlju su nerevidirani.

### Siječanj – Kolovoz 2017. rezultati\*

<i>milijuna kn</i>	Maloprodaja i veleprodaja	Prehrana	Poljoprivreda
Prihod	10.321 mil.	5.974 mil.	1.809 mil.
Bruto marža	1.411 mil.	2.162 mil.	460 mil.
<i>Bruto marža %</i>	13,7%	36,2%	25,4%
EBITDA	-193 mil.	946 mil.	207 mil.
<i>EBITDA %</i>	-1,9%	15,8%	11,4%

- **Maloprodaja i veleprodaja** uključuje zbrojene rezultate 5 kompanija:
  - Maloprodaja: Konzum, Tisak, Konzum BiH
  - Veleprodaja: Velpro centar i Velpro BiH
- **Prehrana** uključuje zbrojene rezultate 9 kompanija:
  - Pića – Jamnica, Roto dinamic, Sarajevski kiseljak
  - Sladoled i smrznuta hrana – Ledo, Frikom, Ledo Čitluk
  - Ulje – Zvijezda, Dijamant
  - Meso – PIK Vrbovec
- **Poljoprivreda** uključuje zbrojene rezultate 4 kompanije:
  - Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina

**\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati**

Zbrojeni rezultati razdoblja (bez eliminacija među kompanijskih transakcija i konsolidacijskih usklada)

Prihodi uključuju prodaju roba i usluga (na domaćem i ino tržištu)

EBITDA = EBIT + amortizacija + ispravci i umanjenja vrijednosti + rezerviranja

COGS je izračunat kao trošak materijala + trošak prodane robe +/- promjena vrijednosti zaliha

Podaci su preliminarni;

Revizija za FY16 još je u tijeku i određeni revizijski nalazi još nisu proknjiženi od strane kompanija – može rezultirati promjenama u osmomjesečnim rezultatima kompanija (iznosi i/ili klasifikacije)

Kao što je to iskazano u prethodnim izvješćima, poslovanje poslovne grupe Maloprodaja u prvoj polovici 2017. godine bilo je otežano uslijed problema s likvidnošću s kojima se suočila cjelokupna Grupa. Nakon priljeva novog financiranja u lipnju 2017. godine, maloprodajne kompanije su pokazale konzistentan rast iz mjeseca u mjesec tijekom ljetne sezone. Ovakvi rezultati su izravna posljedica stabilnosti koju je novo financiranje donijelo i zaposlenicima i u pogledu stabilizacije razina zaliha tijekom u ljetnoj sezoni.

Unatoč svim izazovima s kojima su bile suočene, maloprodajne kompanije se oporavljaju, a slijedom toga raste i broj kupaca i prihodi dok mjere za racionalizaciju troškova počinju pokazivati prve rezultate.

Zalihe Velpro-a su obnovljene te je poslovanje usredotočeno na najprofitabilnije kanale čime se realizira povoljnija marža. Asortiman Tiska je proširen u ključnim kategorijama kako bi se ostvarili dodatni prihodi. Marža u Konzumu je unaprijeđena nakon lipnja 2017. godine kada je kompanija bila u mogućnosti prilagoditi svoj model promocija. Sveukupne rezultate poslovanja potpomogli su dobri vremenski uvjeti i selektivno obnavljanje zaliha. Otežavajući učinak na rezultate poslovanja su imali nedostatak zaposlenika u obalnom području i poneki nastavljeni problemi s opskrbom povezani s osiguranjem trgovinskog kredita. Suradnja s dobavljačima i sa zakupodavcima će biti ključna za daljnji razvoj maloprodajnog poslovanja u razdoblju usporavanja aktivnosti u trgovini prije Božića.

U prvih osam mjeseci, kompanije iz poslovne grupe Poljoprivreda su postigle različite poslovne rezultate koji su obilježeni sporijim ostvarenjem prihoda i značajnim povećanjem EBITDA. Zabilježen je nastavak pada komercijalnih aktivnosti kompanija iz poslovne grupe Poljoprivreda te je uslijed toga uvedena i nova poslovna strategija. Ukupna likvidnost je zadovoljavajuća te će biti adekvatna za nadolazeći jesenski period što bi trebalo imati daljnji pozitivni učinak na profitabilnost kompanija iz ove grupe.

Kompanije dalje nastavljaju s razvojem i primjenom mjera optimizacije troškova i restrukturiranja kako bi se dalje unaprijedilo poslovanje u 2017. godini i nadalje.

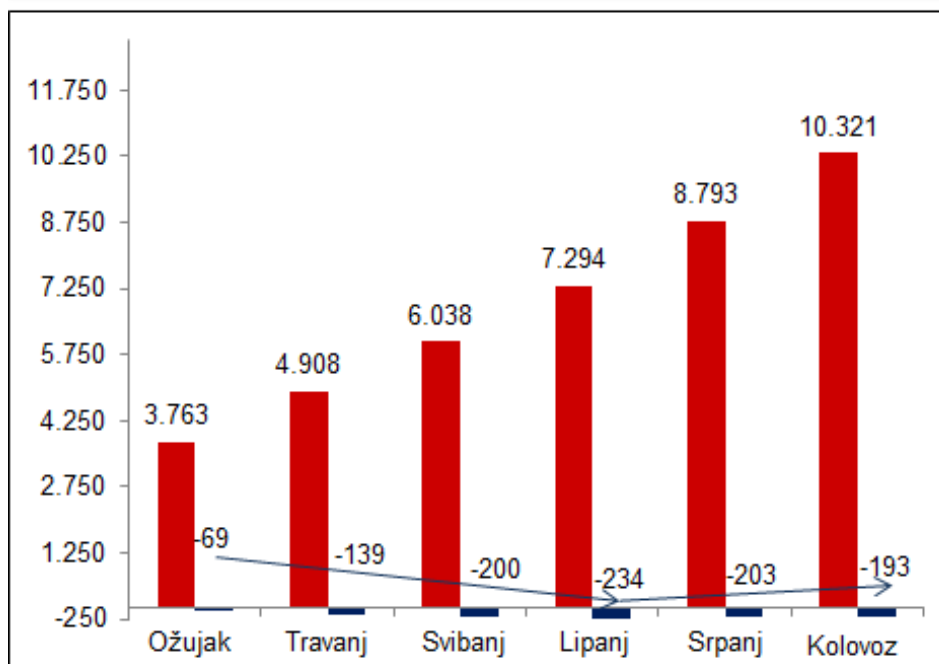


## 2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja

Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja su: Konzum, Konzum BiH, Tisak, Velpro centar i Velpro BiH. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u po mjesecima za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine hrvatske kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

### Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecima, 2017. (mil. HRK)\*

#### Maloprodaja i veleprodaja



- Uključuje zbrojene rezultate 5 kompanija:
  - Maloprodaja: Konzum Hrvatska, Konzum BiH, Tisak
  - Veleprodaja: Velpro centar i Velpro BiH

■ Prihodi   ■ EBITDA   → EBITDA kretanje

\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

## 2.1.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Konzum d.d.

### 2.1.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK)</b>
Prihod	6.127
EBITDA	-18
EBITDA %	-0,3%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	14,4%
Dani naplate potraživanja	15 dana
Dani zaliha	31 dan

\**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.1.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Manji prihodi od prodaje za prvih osam mjeseci 2017. uglavnom su posljedica prekida poslovanja Kozma i manje prodaje naftnih derivata.
- Iako je Konzum u kolovozu 2017. ostvario pozitivan EBITDA u iznosu od 8,892 milijuna kuna, kumulativni iznos za prvih osam mjeseci 2017. i dalje je negativan.
- Razine zaliha za prvih osam mjeseci 2017. smanjile su se uglavnom uslijed nedostatka robe na skladištu, što je rezultiralo smanjenjem dana zaliha. Nedostaci robe na skladištu manji su nego u prethodnim mjesecima u 2017., ali i dalje predstavljaju izazov.
- Smanjenje dana naplate prodaje u kolovozu 2017. odražava bolju naplatu potraživanja kako od internih, tako i od eksternih kupaca u usporedbi sa srpnjem 2017.

## 2.1.2. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Tisak d.d.

### 2.1.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK)</b>
Prihod	1.385
EBITDA	-23
EBITDA %	-1.7%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	21.1%
Dani naplate potraživanja	23 dana
Dani zaliha	25 dana

\**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.1.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- U kolovozu 2017. segment maloprodaje je u opadanju uglavnom zbog manje maloprodajne mreže uslijed smanjenja (broja) neprofitabilnih prodajnih mjesta. Segment veleprodaje u padu je zbog manje prodaje telekomunikacijskih bonova. Budući da ovaj posao nosi umjerenu maržu, nije došlo do značajnog smanjenja bruto marže.
- Smanjenje u troškovima prodaje u prvih osam mjeseci 2017. veće je od smanjenja prihoda, što je popravilo bruto maržu. To je posljedica većih marži pića i sladoleda te manjeg udjela veleprodajne djelatnosti.
- Poboljšanje u danima naplate prodaje za prvih osam mjeseci 2017. odražava bolju naplatu potraživanja.

## 2.1.3. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Velpro - centar d.o.o.

### 2.1.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK)</b>
Prihod	1.236
EBITDA	-65
EBITDA %	-5,3%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	5,2%
Dani naplate potraživanja	74 dana
Dani zaliha	21 dan

\***NAPOMENA: Procijenjeni rezultati**

### 2.1.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

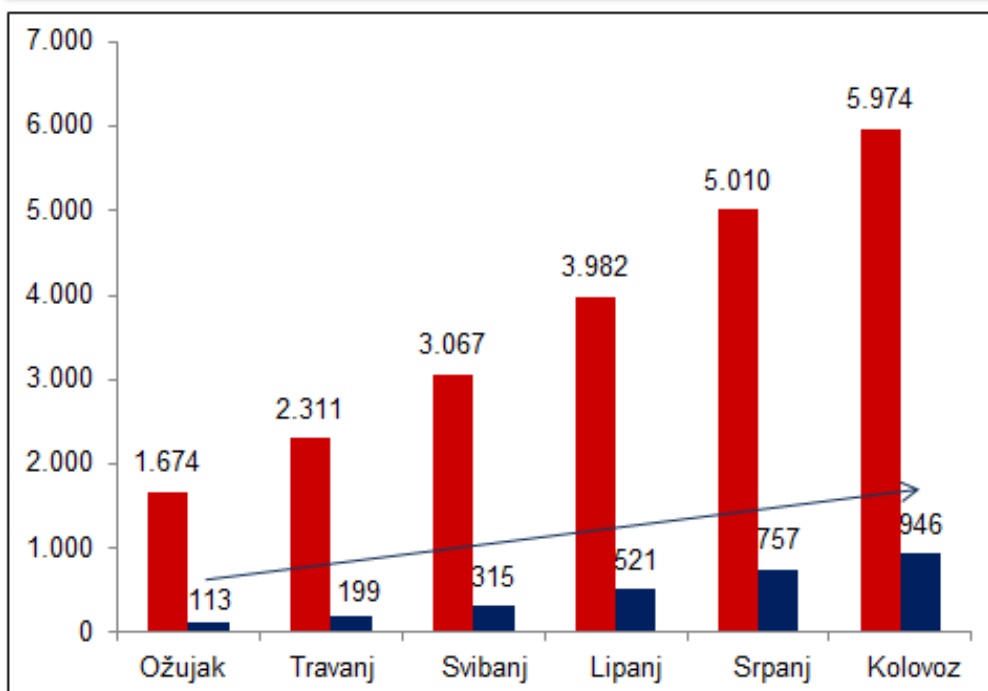
- Prihodi od prodaje Velpra za prvih osam mjeseci 2017. godine pod utjecajem su poslovne politike nekompensiranja i percepcije situacije oko koncerna Agrokor među kupcima.
- S ciljem optimizacije operativnog poslovanja Velpro je odlučio prekinuti suradnju s neprofitabilnim kupcima, što je imalo pozitivan utjecaj na njegovu bruto maržu u kolovozu.
- Pad prometa doveo je do nižih rabata od strane dobavljača, što je imalo negativan učinak na EBITDA u prvih osam mjeseci 2017. godine.
- U usporedbi s brojkama za srpanj 2017.godine, dani naplate prodaje niži su zahvaljujući poboljšanju naplate potraživanja.

## 2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana

Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana su: Jamnica, Sarajevski kiseljak, Roto Dinamic, Ledo, Frikom, Ledo Čitluk, Zvijezda, Dijamant i PIK Vrbovec. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u po mjesecu za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine hrvatske kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

### Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecima, 2017. (mil. HRK)\*

#### Hrana



- Uključuje zbrojene rezultate 9 kompanija:
  - Voda i pića: Jamnica, Sarajevski Kiseljak i Roto Dinamic
  - Sladoled i smrznuta hrana: Ledo, Frikom i Ledo Čitluk
  - Ulja i margarina: Zvijezda i Dijamant
  - Meso: PIK Vrbovec

■ Prihodi   ■ EBITDA   → EBITDA kretanje

\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

## 2.2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Jamnica d.d.

### 2.2.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VIII 2017 (mil. HRK)
Prihod**	1.053
EBITDA	258
EBITDA %	24,5%
Ključni financijski pokazatelji učinka	I-VIII 2017
Bruto marža %***	56,2%
Dani naplate potraživanja	118 dana
Dani zaliha	54 dana

**\*Napomena: Procijenjeni rezultati**

\*\* Prihod izračunat kao Prihod od prodaje roba i usluga (domaći i strani)

\*\*\* Bruto marža izračunata temeljem Prihoda umanjenog za trošak materijala i trošak prodanih proizvoda +/- promjena zaliha

### 2.2.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Prihod od prodaje za Jamnicu d.d. u 2017. godini manji je za 3.0 % nego 2016. godine što je posljedica smanjenja distribucije vina, prekida distribucije Red Bulla i izvoza Juicy Fruitsa, kao i jednokratnog učinka prodaje proizvodne linije Kiseljaku budući da je ta prodaja povećala druge prihode u 2016. godini. Prodaja „isto za isto“ narasla je u 2017. godini za 6,2%.
- EBITDA Jamnice narastao je zahvaljujući boljim rezultatima prodaje, optimizaciji troškova proizvodnje, smanjenju troškova prodaje i poboljšanju bruto marže, kao i opsežnom procesu restrukturiranja pokrenutom u 2016.
- Niže razine zaliha u usporedbi sa srpnjem 2017. posljedica su prekida distribucije dijela asortimana vina za Konzum te Red bull-a za Hrvatsku.
- U usporedbi s prethodnim mjesecima, dani naplate prodaje u kolovozu su se povećali uslijed porasta prodaje.

## 2.2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Roto dynamic d.o.o.

### 2.2.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	739
EBITDA	51
EBITDA %	6,9%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	19,7%
Dani naplate potraživanja	56 dana
Dani zaliha	41 dan

*\*Napomena: Procijenjeni rezultati*

### 2.2.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Prihod od prodaje trgovačke robe u kolovozu nastavlja pozitivan trend, ostvarivši od početka godine 739 milijuna HRK.
- EBITDA marža popravila se sa 6,1% u srpnju 2017. na 6,9% u kolovozu, a društvo je usredotočeno na daljnje poboljšanje dobiti.
- Tijekom čitavog kolovoza naplata potraživanja se poboljšava, budući da se Roto dynamic usredotočio na optimizaciju radnog kapitala.

## 2.2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Ledo d.d.

### 2.2.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	821
EBITDA	199
EBITDA %	24,3%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	45%
Dani naplate potraživanja	87 dana
Dani zaliha	72 dana

\***NAPOMENA: Procijenjeni rezultati**

### 2.2.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Na prihode Leda u kolovozu utjecao je gubitak određenih kupaca u ugostiteljstvu (HORECA) uslijed problema s likvidnošću u prvim kvartalima 2017. godine.
- Tijekom kolovoza Ledo je nastavio s primjenom mjera smanjenja troškova i poboljšanjem poslovnih procesa u logistici.
- Dani zaliha poboljšali su se u usporedbi sa srpnjem uslijed optimizacije odnosa između nabave, proizvodnje i potreba prodaje.



## 2.2.4. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Zvijezda d.d.

### 2.2.4.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	433
EBITDA	40
EBITDA %	9.2%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	27.5%
Dani naplate potraživanja	100 dana
Dani zaliha	45 dana

*\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.2.4.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Zvijezda je u kolovozu nastavila sa stabilnom prodajom vodećih proizvoda kroz sve prodajne kanale – maloprodaju/ugostiteljstvo/B2B.
- Uspostavljeni su poslovni odnosi s novim kupcima na domaćem i inozemnim tržištima.
- U proteklih nekoliko mjeseci, Zvijezda se usredotočila na najprofitabilnije proizvode, što je – u kombinaciji s boljom operativnom efikasnošću – imalo pozitivan učinak na EBITDA u kolovozu 2017.
- Financijska stabilnost omogućila je redovne isporuke roba od dobavljača, što je rezultiralo povećanjem proizvodnje gotovih proizvoda u kolovozu 2017.

## 2.2.5. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: PIK Vrbovec d.d.

### 2.2.5.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	1.192
EBITDA	75
EBITDA %	6,3%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	24,6%
Dani naplate potraživanja	129 dana
Dani zaliha	35 dana

\**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.2.5.2. Komentari na tekuće poslovanje

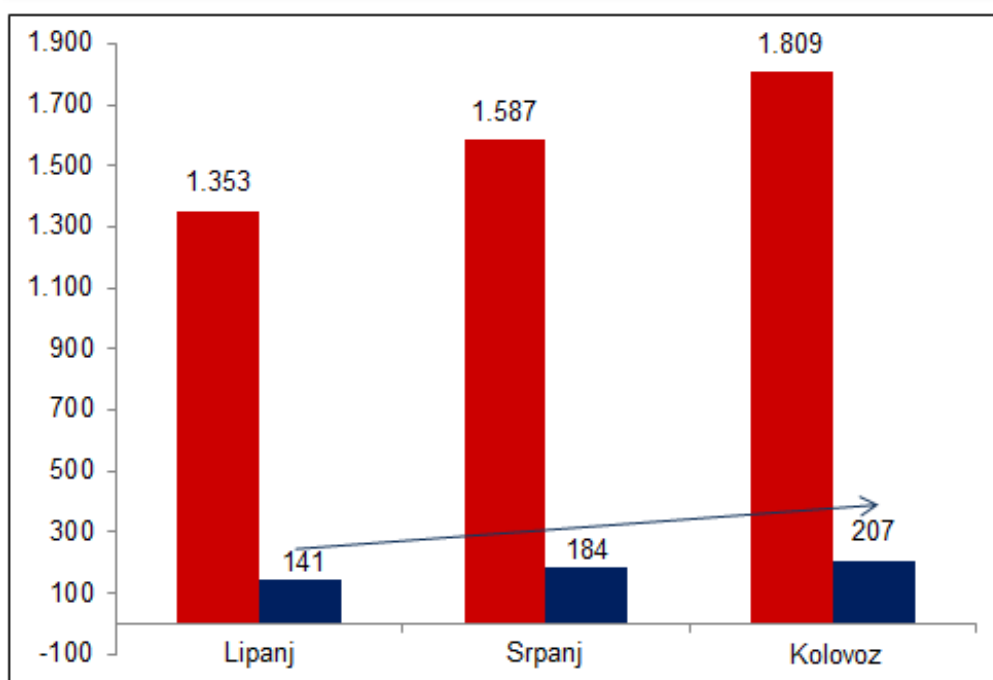
- Prihod od prodaje u kolovozu 2017. bio je pod negativnim utjecajem nedostatka sirovina te posljedične smanjene proizvodnje u ožujku i travnju 2017.
- Nepovoljna kretanja cijena sirovina prouzročila su neznatan pad bruto marže u usporedbi sa srpnjem 2017.
- PIK Vrbovec znatno je smanjio troškove (uključujući troškove zaposlenih, marketinga, reprezentacije i druge troškove), što je dovelo do poboljšanja EBITDA tijekom lipnja, srpnja i kolovoza.
- Osnovni razlog smanjenja zaliha jest to što se one nisu stvarale u ožujku i travnju, a trenutno se, iako proizvodnja radi maksimalnim kapacitetom, svi gotovi proizvodi odmah prodaju.

## 2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda

Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda su: Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine hrvatske kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

### Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecima, 2017. (mil. HRK)\*

#### Poljoprivreda



- Uključuje zbrojene rezultate 4 kompanije:
  - Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina

■ Prihodi   ■ EBITDA   → EBITDA kretanje

\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

## 2.3.1. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Belje d.d.

### 2.3.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	828
EBITDA	128
EBITDA %	15,5%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	32,6%
Dani naplate potraživanja	90 dana
Dani zaliha	206 dana

*\*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.3.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Povećanje prihoda od prodaje u kolovozu uglavnom se temelji na visokim prinosima poljoprivrednih kultura (pšenice, uljane repice, suncokreta) i rajčice. Stočna hrana, međutim, i dalje predstavlja izazov zbog problema sa sirovinama u prvom tromjesečju 2017. i otkazivanja narudžbi od strane vanjskih kupaca.
- Visoki prinosi poljoprivrednih kultura prodani u kolovozu, zajedno s uštedom troškova, niskim troškovima sirovina i odličnim naturalnim pokazateljima u stočarstvu rezultirali su EBITDA maržom od 15,5%.
- Zalihe u kolovozu su otprilike na istoj razini kao i u srpnju.

## 2.3.2. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: PIK Vinkovci d.d.

### 2.3.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	214
EBITDA	17
EBITDA %	8,1%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	35,8%
Dani naplate potraživanja	74 dana
Dani zaliha	399 dana

\**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.3.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Na prihode u kolovozu pozitivno je utjecala prodaja pšenice, ječma i soje iz vlastite proizvodnje.
- PIK Vinkovci nastavlja provoditi mjere optimizacije troškova s ciljem poboljšavanja EBITDA.
- Smanjenje potraživanja tijekom kolovoza posljedica je promptnih plaćanja od strane drugih društava iz koncerna Agrokor.
- Niža razina zaliha u kolovozu u usporedbi s prethodnim mjesecima posljedica je prodaje zaliha radi oslobađanja gotovog novca za potrebe kupnje roba od kooperanata.

## 2.3.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Vupik d.d

### 2.3.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK)</b>
Prihod	197
EBITDA	45
EBITDA %	22,9%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	38,1%
Dani naplate potraživanja	79 dana
Dani zaliha	264 dana

\**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

### 2.3.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Na Vupikove prihode od prodaje u kolovozu utjecalo je smanjenje iznosa danih zajmova u segmentu Kooperacije i manja prodaja vina uslijed prelaska na konsignacijsko poslovanje s Konzumom.
- EBITDA se u kolovozu popravio zahvaljujući aktivnostima racionalizacije i optimizacije troškova.
- Viša bruto marža u kolovozu i srpnju posljedica je žetve i prodaje novog uroda poljoprivrednih i povrtlarskih kultura kao i povećanja prihoda od usluga u pretovarnoj luci.

## 2.3.4. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Agrokor trgovina d.o.o.

### 2.3.4.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

<b>Financijski rezultati*</b>	<b>I-VIII 2017 (mil. HRK )</b>
Prihod	570
EBITDA	16
EBITDA %	2,8%
<b>Ključni financijski pokazatelji učinka</b>	<b>I-VIII 2017</b>
Bruto marža %	6,8%
Dani naplate potraživanja	48 dana
Dani zaliha	4 dana

\***NAPOMENA: Procijenjeni rezultati**

### 2.3.4.2. Komentari na tekuće poslovanje

- U kolovozu je većina prihoda ostvarena u poslovima sa sjemenom uljane repice, pšenicom, sojom i umjetnim gnojivima. Izvozne količine pretežno se odnose na izvoz repičinog sjemena, pšenice i sojine sačme. Manji urod pšenice u Hrvatskoj i trenutno nekonkurentne tržišne cijene glavni su uzroci općenito smanjenog volumena za ovo doba godine.
- Naplata potraživanja i dalje predstavlja izazov kad je riječ o nekim kupcima koji surađuju s drugim društvima unutar koncerna Agrokor, a istovremeno imaju nenaplaćena stara potraživanja, ali napredak je ipak postignut.
- Agrokor trgovina u kolovozu je potpisala ugovore s nekoliko ključnih dobavljača o povratku na stare uvjete trgovanja koji su bili na snazi prije pokretanja postupka izvanredne uprave.

### **3. Rezultati revizije financijskih izvještaja Agrokora d.d., konsolidiranih financijskih izvještaja Agrokora grupe i financijskih izvještaja ključnih operativnih kompanija za godinu koja je završila 31.12.2016. godine**

U svibnju 2017. godine PriceWaterhouseCoopers d.o.o. („PwC“) je imenovan za zakonskog revizora kompanija u Hrvatskoj. Revidirani financijski izvještaji za 2016. godinu za ključne operativne kompanije javno su predstavljani od strane izvanrednog povjerenika na konferenciji za medije koja se održala 5. listopada, dok su revidirani financijski izvještaji Agrokora d.d. i konsolidirani financijski izvještaji Agrokora grupe za 2016. godinu javno predstavljani na konferenciji za medije koja je održana 9. listopada 2017. godine.

Revizija koju je provodio PwC obuhvaća 27 društava obveznika zakonske revizije u Republici Hrvatskoj, 3 društva u Srbiji i 3 društva u Bosni i Hercegovini. Opseg revizije Agrokora grupe obavljao je PwC Hrvatska ili se obavljao pod nadzorom PwC Hrvatska te obuhvaća 99% grupnog prihoda te 98% grupne dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2016. godine.

Zahvaljujući zaštiti koju društvima pruža Zakon o postupku izvanredne uprave s ciljem restrukturiranja i nastavka poslovanja, izvještaji su pripremljeni po načelu neograničenosti poslovanja (going concern). Ukoliko bi se izvještaji pripremali na likvidacijskoj osnovi, gubitak vrijednosti bi zasigurno bio značajno veći. Neki od izvještaja sadrže značajne ispravke kako na ranije objavljenim izvještajima za godinu koja je završila 31.12.2015. godine, i za godinu koja je završila 31.12.2016. godine za koju su godinu kompanije ranije objavile rezultate za tri kvartala 2016.. Najznačajniji negativan utjecaj na dobit u 2016. godini čine rezervacije od 50% na međusobnim potraživanjima unutar Agrokora grupe.



### 3.1. Sažetak revidiranih financijskih izvještaja Agrokora d.d. i konsolidiranih financijskih izvještaja Agrokor grupe za 2016. godinu

Dana 9. listopada 2017. godine objavljeni su i revidirani financijski izvještaji Agrokora d.d. i konsolidirani financijski izvještaji Agrokor grupe za 2016. godinu. Rezultati revizije sadrže značajne ispravke izvještaja Agrokora iz ranijih razdoblja uključujući i umanjenje ukupnog kapitala Agrokor grupe u periodu od 31. prosinca 2014. godine do 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 21,7 milijardi kuna. Gubitak u 2016. godini iznosio je 11,2 milijardi kuna, dok gubitak u 2015. godini nakon prepravljanja iznosi 3,6 milijarde kuna, u usporedbi s 1,2 milijarde kuna dobiti koju je prijašnja Uprava bila iskazala u 2015. godini.

Ključne računovodstvene nepravilnosti kod izrade i revizije financijskih izvještaja Agrokor grupe za 2016. godinu su: neprikazanih 3,9 milijardi kuna obveza i 2,3 milijarde kuna operativnih i financijskih troškova u razdoblju od 2010. do 2015. godine, i krivo prikazanih 2,1 milijarda kuna novca i novčanih ekvivalenata. Nalaz revizora je pokazao i nepravilno korištenje tzv. metode udjela u Agrokoru d.d. u periodu od 2006. do 2011. godine što je rezultiralo ispravkom vrijednosti udjela u iznosu od 3,5 milijarde kuna, odnosno precijenjenim prihodima u ranijim razdobljima.

#### 3.1.1. Konsolidirani rezultati Agrokor Grupe

#### Konsolidirani račun dobiti i gubitka Agrokor Grupe za 2016. i prepravljenju 2015. godinu

<i>u 000 kuna</i>	Bilješka	2016.	Prepravljena 2015.
Prihodi od prodaje	5	42.556.332	45.702.223
Prihodi od usluga	5	3.471.895	1.848.540
<b>Ostali prihodi</b>	<b>6</b>	<b>144.650</b>	<b>196.274</b>
		<b>46.172.877</b>	<b>47.747.037</b>
Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		260.867	-170.145
Troškovi materijala i trgovačke robe		32.376.191	33.999.894
Troškovi usluga	7	5.032.810	4.155.704
Troškovi plaća	8	4.761.900	4.703.996
Amortizacija		4.413.972	3.407.715
Ostali troškovi	9	6.866.773	2.321.126
<b>Prodaja materijalne imovine, neto</b>		<b>128.473</b>	<b>53.247</b>
		<b>53.840.986</b>	<b>48.471.537</b>
Financijski prihodi	11	740.260	772.272
Financijski rashodi	12	4.249.260	3.311.341
		<b>-3.509.000</b>	<b>-2.539.069</b>
Udio u gubitku pridruženih društava	15	7.975	-3.957
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		<b>-11.169.136</b>	<b>-3.267.525</b>
Porez	36	-121.713	335.646
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK)</b>		<b>-11.047.423</b>	<b>-3.603.171</b>
RASPOLOŽIVO ZA:			
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi		-10.107.192	-3.794.851
Nekontrolirajuće interese		-940.231	191.680

### Konsolidirana bilanca Agrokor Grupe za 2016. i prepravljenu 2015. godinu - aktiva

u 000 kuna	Bilješka	31.12.2016.	Prepravljeno 31.12.2015.	Prepravljeno 1.1.2015.
<b>IMOVINA</b>				
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	24.925.021	24.975.581	27.513.409
Ulaganja u nekretnine	18	240.557	222.952	135.436
Nematerijalna imovina	14	1.262.474	3.443.118	3.370.301
Biološka imovina	19	427.461	431.615	442.120
Ulaganja vrednovana po metodi udjela	15	275.680	174.821	55.863
Ostala dugotrajna financijska imovina	16	2.149.975	3.214.527	2.966.715
Odgođena porezna imovina	36	199.237	161.623	198.427
<b>UKUPNA DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>29.480.405</b>	<b>32.624.237</b>	<b>34.682.271</b>
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>				
Zalihe	23	5.271.079	6.331.021	5.518.412
Biološka imovina	19	328.238	360.573	355.146
Imovina namijenjena prodaji	20	122.870	1.809.428	308.902
Zajmovi i depoziti	21	842.834	1.643.845	2.126.022
Potraživanja	24	3.459.209	6.145.999	6.173.944
Potraživanja po regresnom pravu	34	468.658	1.135.494	269.314
Ostala kratkotrajna imovina	25	1.222.865	1.420.819	1.734.164
Novac i novčani ekvivalenti	26	556.986	597.040	583.963
<b>UKUPNA KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>12.272.739</b>	<b>19.444.219</b>	<b>17.069.867</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>41.753.144</b>	<b>52.068.456</b>	<b>51.752.138</b>

### Konsolidirana bilanca Agrokor Grupe za 2016. i prepravljenu 2015. godinu - pasiva

u 000 kuna	Bilješka	31.12.2016.	Prepravljeno 31.12.2015.	Prepravljeno 1.1.2015.
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>				
<b>KAPITAL RASPOLOŽIV ZA IMATELJE</b>				
<b>GLAVNICE MATIČNOG DRUŠTVA U GRUPI</b>				
Dionički kapital	27	180.123	180.123	180.123
Rezerve	27	(18.084.429)	(7.551.067)	(3.192.059)
		<b>(17.904.306)</b>	<b>(7.370.944)</b>	<b>(3.011.936)</b>
<b>NEKONTROLIRAJUĆI INTERES</b>	28	<b>3.370.562</b>	<b>4.442.520</b>	<b>4.655.360</b>
<b>UKUPNI KAPITAL</b>		<b>(14.533.744)</b>	<b>(2.928.424)</b>	<b>1.643.424</b>
<b>OBVEZE</b>				
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>				
Kredit i i zajmovi	31	27.096.437	24.611.689	23.674.543
Rezerviranja	32	441.333	599.728	323.984
Odgođena porezna obveza	36	593.194	1.036.905	1.091.566
Ostale dugoročne obveze		283.628	382	-
<b>UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>28.414.592</b>	<b>26.248.704</b>	<b>25.090.093</b>
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>				
Obveze prema dobavljačima	33	10.599.437	10.109.865	14.257.679
Obveze po mjenicama i regresnom pravu	34	1.718.379	1.918.139	-
Obveza za porez na dobit	36	93.518	129.531	121.760
Kredit i i zajmovi	31	12.984.856	14.360.935	8.567.172
Obveze s osnove udjela u rezultatu	38	-	3.336	7.388
Ostale kratkoročne obveze	35	2.476.105	2.226.371	2.064.623
<b>UKUPNE KRA TKOROČNE OBVEZE</b>		<b>27.872.295</b>	<b>28.748.177</b>	<b>25.018.622</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>56.286.887</b>	<b>54.996.881</b>	<b>50.108.715</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>41.753.143</b>	<b>52.068.457</b>	<b>51.752.139</b>

### 3.1.2. Pregled rezultata Agrokorora (konsolidirano i nekonsolidirano)

#### Pregled rezultata revizije – Agrokor Grupa konsolidirano

u mln kuna

RDG	2016. revidirana	2015. prepravljena	2015. objavljena	Razlika 2015. prepravljena vs objavljena	Razlika 2016. vs 2015. prepravljena
Poslovni prihodi	46.173	47.747	49.403	-1.656	-1.574
Poslovni rashodi	-53.841	-48.472	-45.751	-2.721	-5.369
<b>Neto rezultat</b>	<b>-11.047</b>	<b>-3.603</b>	1.178	-4.781	-7.444

BILANCA	31.12.2016. revidirano	31.12.2015. prepravljeno	31.12.2015. objavljeno	Razlika 2015. prepravljena vs objavljena	Razlika 2016. vs 2015. objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	41.753	52.068	52.820	-752	-11.067
Dugotrajna	29.480	32.624	32.445	179	-2.965
Kratkotrajna	12.273	19.444	20.375	-931	-8.102
<b>Ukupan kapital</b>	<b>-14.534</b>	<b>-2.928</b>	7.519	-10.447	-22.053
<b>Ukupne obveze*</b>	56.287	54.997	45.300	9.697	10.987
Dugoročne	28.415	26.249	20.973	5.276	7.442
Kratkoročne	27.872	28.748	24.327	4.421	3.545

Objavljeni kapital Agrokor Grupe u 2015. godini smanjen je za 10,5 mlrd kuna, tj. 22,1 mlrd kuna uključujući i rezultat 2016. godine...

Napomena: Prikazane obveze ne predstavljaju ukupne tražbine Agrokor Grupe u 2017. godini jer se do početka izvanredne uprave, u prvim mjesecima 2017. godine, kompanija dodatno zadužila. Popis ukupnih tražbina biti će zasebno objavljen.

#### Pregled rezultata revizije – Agrokor d.d.

u mln kuna

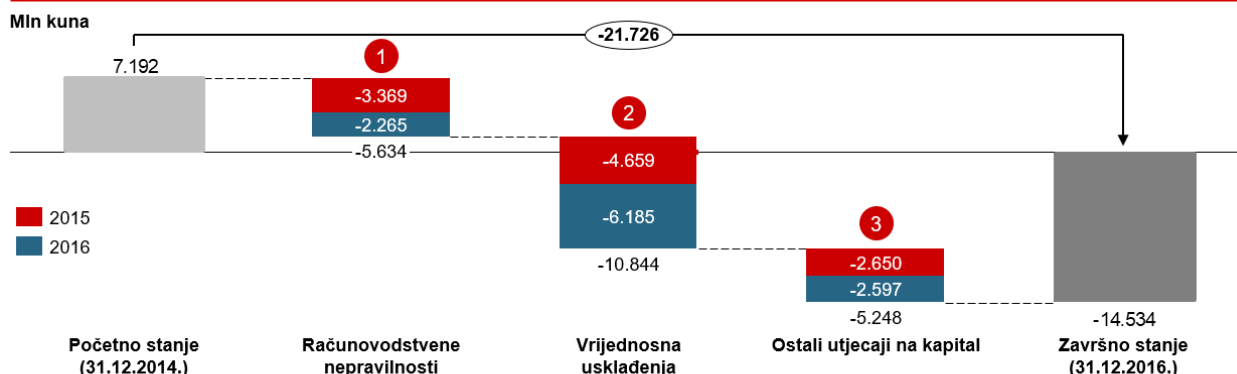
RDG	2016. revidirana	2015. prepravljena	2015. objavljena	Razlika 2015. prepravljena vs objavljena	Razlika 2016. vs 2015. prepravljena
Poslovni prihodi	399	622	622	0	-223
Poslovni rashodi	-9.457	-1.354	-279	-1.075	-8.103
<b>Neto rezultat</b>	<b>-10.835</b>	<b>-1.307</b>	-198	-1.109	-9.528

BILANCA	31.12.2016. revidirano	31.12.2015. prepravljeno	31.12.2015. objavljeno	Razlika 2015. prepravljena vs objavljena	Razlika 2016. vs 2015. objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	15.413	25.472	24.450	1.022	-9.037
Dugotrajna	9.057	13.122	16.342	-3.220	-7.285
Kratkotrajna	6.356	12.350	8.108	4.242	-1.752
<b>Ukupan kapital</b>	<b>-13.497</b>	<b>-2.420</b>	3.636	-6.056	-17.133
<b>Ukupne obveze</b>	28.911	27.891	20.813	7.078	8.098
Dugoročne	18.979	16.357	14.020	2.337	4.959
Kratkoročne	9.932	11.534	6.793	4.741	3.139

...dok je objavljeni kapital Agrokor d.d. u 2015. godini smanjen za 6,1 mlrd kuna, tj. 17,1 mlrd kuna uključujući i rezultat 2016. godine

### 3.1.3. Ključni nalazi revizije (konsolidirano)

#### Ključni čimbenici koji utječu na promjenu u konsolidiranom kapitalu



- 1 Računovodstvene nepravilnosti:** poboljšavanja rezultata kroz neprikazivanje operativnih i finansijskih troškova, neiskazivanje ili krivo klasificiranje obveza po kreditima, neadekvatno klasificiranje danih pozajmica kao novac i novčani ekvivalenti, izostanak konsolidacije društva AdriaticaNet
- 2 Vrijednosna usklađenja:** nematerijalne i materijalne imovine i zaliha
- 3 Ostali utjecaji na kapital u 2015. i 2016. kao rezultat:** reklasifikacije operativnog najma u finansijski najam, porasta troškova te pada prihoda u 2016. godini

#### 1 Računovodstvene nepravilnosti

##### Uočene računovodstvene nepravilnosti

- 1a** Poboljšavanja rezultata kroz neprikazivanje operativnih i finansijskih troškova
- 1b** Neiskazivanje ili krivo klasificiranje obveza po kreditima
- 1c** Nedekvatno klasificiranje danih pozajmica kao novac i novčani ekvivalenti
- 1d** Izostanak konsolidacije društva AdriaticaNet nad kojim je kontrola stečena tijekom 2015. godine

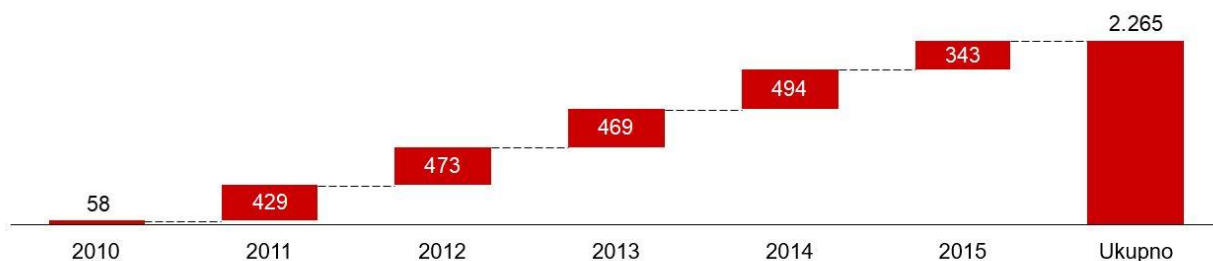
Navedene transakcije iz prethodnih točaka (a – c) su evidentirane u računovodstvenim evidencijama, ali nisu prikazivane u finansijskim izvještajima

U sklopu revizije finansijskih izvještaja za 2016. godinu, gore navedene nepravilnosti su rezultirale:

- Obvezama većim u iznosu od **3,9 milijardi kuna**
- Operativnim i finansijskim troškovima većim za **2,3 milijardi kuna**
- Manjim iznosom novca i novčanih ekvivalenata za **2,1 milijardi kuna**
- Neiskazanim danim kreditima i potraživanjima u iznosu od **2,0 milijardi kuna**

### 1a Poboljšavanja rezultata kroz neprikazivanje operativnih i financijskih troškova

Neprikazani troškovi po godinama (mln kuna)



- Troškovi navedeni iznad **nisu iskazivani u financijskim izvještajima** proteklih godina.
- Ivica Todorić je sklopio sporazum sa Agrokorom d.d. prema kojem se reguliraju troškovi povezani sa inicijalnom javnom ponudom (IPO) Društva i/ili dijela Društva.
- IPO troškovi koji su predmet sporazuma odnose se na troškove raznih savjetnika i ostale troškove povezane sa navedenom transakcijom.
- Ugovoreno je da će Ivica Todorić **nadoknaditi spomenute troškove u slučaju da se IPO dogodi, u protivnom će troškove snositi Agrokor.**
- Sporazumom o raskidu Sporazuma o snošenju mogućih negativnih efekata IPO Agrokora d.d. (čiji rok realizacije je bio 30. prosinca 2018. godine) od 14. prosinca 2016. godine, između Ivica Todorića i Agrokora d.d., navodi se da „temeljem analize svih dostupnih podataka i činjenica da do realizacije predmetnog projekta nije i niti će doći (...) stranke Sporazum raskidaju s danom 14. prosinca 2016. godine“
  - Ovaj Sporazum o raskidu izrijeком potvrđuje da su se Agrokor d.d. i Ivica Todorić 14. prosinca 2016. suglasili da do IPO Agrokora „nije i niti će doći“ te su svi troškovi navodno povezani s ovim projektom, a koji nisu bili prikazivani niti knjiženi od 2010. do 2015. godine, postali trošak 2016. godine.
- **U sklopu revizije utvrđeno je da se samo jedan dio tih troškova odnosi na IPO.**

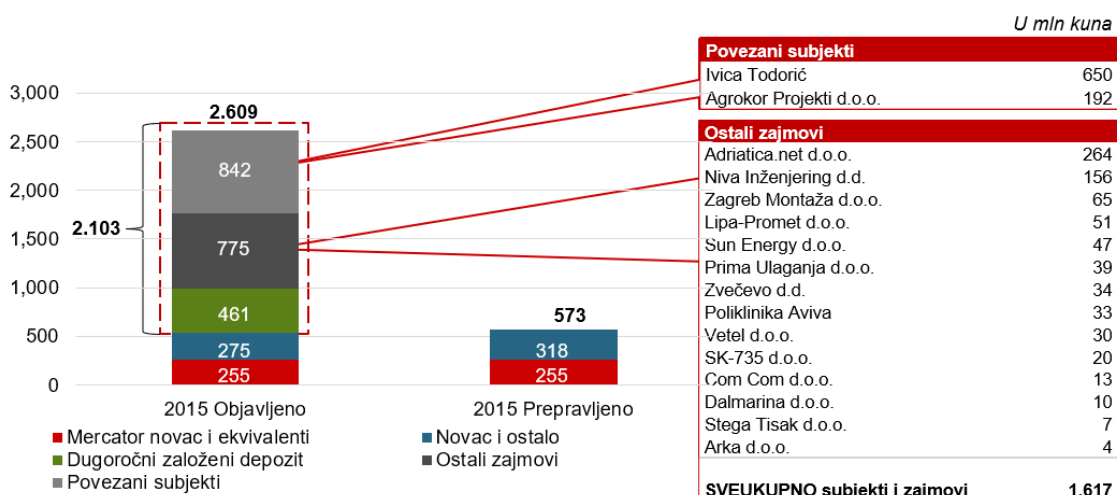
### 1b Neiskazivanje i/ili krivo klasificiranje obveza po kreditima

Neiskazani krediti na 31.12.2015.:

Naziv kreditne institucije	(mln kuna)
Splitska banka	589
Zagrebačka banka	473
Sberbank Europe	382
Aquarius	382
ECP	305
BNP Paribas	191
Agram Invest	161
Banca Intesa	115
Croatia osiguranje	100
OTP banka	42
Tehnika	31
Ostalo	182
<b>Ukupno</b>	<b>2.953</b>

Ukupno neiskazani krediti: **2,9 mlrd kuna**  
 +  
 Neadekvatna klasifikacija obveze po kreditu Adrisa: **1 mlrd kuna**  
 =  
 Neiskazane i/ili krivo klasificirane obveze po kreditima: **3,9 mlrd kuna**

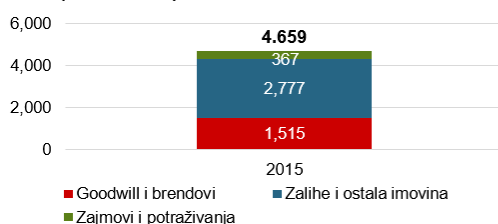
### 1c Neadekvatno klasificiranje danih pozajmica kao novac i novčani ekvivalenti



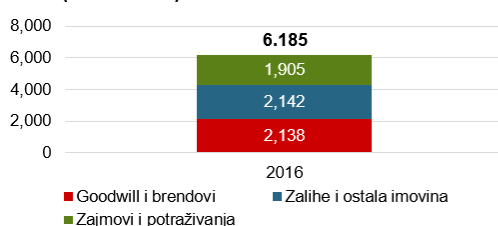
Nepravilna klasifikacija danih zajmova i depozita kao novac i novčani ekvivalenti na dan 31.12.2015.

### 2 Vrijednosna usklađenja

2015. (u mln kuna)



2016. (u mln kuna)



#### Ključne stavke uskladbi

Vrijednosna usklađenja su napravljena poglavito na:

- **Nematerijalnoj imovini** u iznosu od:
  - 1,5 mlrd kuna u 2015. (vezano uz Konzum Sarajevo)
  - 2,1 mlrd kuna u 2016. (pretežno Mercator brand)
- **Zalihama i ostaloj imovini** u iznosu od:
  - 2,8 mlrd kuna u 2015.
  - 2,1 mlrd kuna u 2016.
- **Zajmovima i potraživanjima** u iznosu od:
  - 0,4 mlrd kuna u 2015.
  - 1,9 mlrd kuna u 2016.

### 3.1.4. Zaključak

U ovom trenutku gubitak iznad vrijednosti kapitala je 14,5 milijardi kuna. Iako su izvještaji pripremljeni po načelu neograničenosti poslovanja, jedini način da Grupa nastavi poslovati je kroz sklapanje nagodbe.

Revizorska kuća PWC je pismom obavijestila Izvanrednu upravu o računovodstvenim nepravilnostima uočenima tijekom revizije, koje mogu ukazivati na potencijalne protuzakonite radnje. Te nepravilnosti uključuju:

- Prikrivanje primljenih pozajmica / kredita
- Prikrivanje troškova poslovanja i troškova kamata koji su prikazani kao potraživanja prema vlasniku
- Nepravilnu klasifikaciju imovine i rezervi
- Nepravilno prikazivanje pozajmica kao vlasničkog kapitala
- Neadekvatno prikazivanje danih pozajmica kao novca i novčanih ekvivalenata

Izvanredna uprava je angažirala respektabilnu međunarodnu tvrtku specijaliziranu za forenziku koja će istražiti utvrđene nepravilnosti, a izvanredni povjerenik je poduzeo korake predviđene zakonom.



### 3.2. Sažetak revidiranih financijskih izvješća ključnih kompanija

u mil HRK

Neto rezultat	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
<b>Maloprodaja</b>	<b>-2.247</b>	<b>-1.471</b>	<b>247</b>	<b>-1.718</b>	<b>-776</b>
Konzum	-1.859	-1.407	235	-1.642	-452
Tisak	-388	-64	12	-76	-324
<b>Poljoprivreda</b>	<b>-329</b>	<b>-223</b>	<b>-88</b>	<b>-135</b>	<b>-106</b>
Belje	-45	-113	-62	-51	68
Pik Vinkovci	-233	-72	-5	-67	-161
Vupik	-51	-38	-21	-17	-13
<b>Prehrana</b>	<b>-741</b>	<b>635</b>	<b>661</b>	<b>-26</b>	<b>-1.376</b>
Ledo	-270	262	267	-5	-532
Jamnica	-317	273	277	-4	-590
Zvijezda	-146	20	25	-5	-166
Pik Vrbovec	-8	80	92	-12	-88

#### Maloprodaja

Ostvaren je neto gubitak u 2016. godini u iznosu od 2,2 mlrd kuna od čega je Konzum - 1.9 mlrd kuna. Ukupan negativan efekt na neto dobit u 2015. i 2016. u iznosu od -2.5 mlrd kuna

#### Poljoprivreda

Ostvaren je neto gubitak u 2016. godini u iznosu od -0,3 mlrd kuna. Ukupan negativan efekt na neto dobit u 2015. i 2016. u iznosu od -0,2 mlrd kuna

#### Prehrana

Ostvaren je neto gubitak u 2016. godini u iznosu od -0,7 mlrd kuna. Ukupan negativan efekt na neto dobit u 2015. i 2016. u iznosu od -1,4 mlrd kuna.

Najznačajniji negativan učinak na dobit u 2016. Čine rezervacije od 50% na međusobnim potraživanjima unutar Grupe. Ukupan negativan efekt na kapital kroz prepravak 2015. godine i gubitak 2016. godine iznosi: Maloprodaja 10,5 milijardi kuna, Poljoprivreda 1,7 milijardi kuna i Prehrana 1,2 milijarde kuna.



# AGROKOR

## IZVANREDNA UPRAVA

u mil HRK

Ukupan kapital	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Maloprodaja</b>	<b>-7.618</b>	<b>-4.851</b>	<b>2.857</b>	<b>-7.708</b>	<b>-10.475</b>
Konzum	-7.416	-5.038	2.586	-7.624	-10.002
Tisak	-202	187	271	-84	-473
<b>Poljoprivreda</b>	<b>1.261</b>	<b>1.687</b>	<b>2.947</b>	<b>-1.260</b>	<b>-1.686</b>
Belje	1.328	1.432	1.984	-552	-656
Pik Vinkovci	-369	-136	242	-378	-611
Vupik	302	391	721	-330	-419
<b>Prehrana</b>	<b>3.918</b>	<b>4.864</b>	<b>5.073</b>	<b>-209</b>	<b>-1.155</b>
Ledo	1.314	1.734	1.780	-46	-466
Jamnica	1.232	1.643	1.654	-11	-422
Zvijezda	721	858	916	-58	-195
Pik Vrbovec	651	629	723	-94	-72

### 3.2.1. Konzum d.d.

Konzum kao kompanija ima najveći značaj i njena izvješća sadrže najveći broj ispravki. Prepravljajući poslovne prihode u 2015. godini se u najvećoj mjeri odnose na odvojeno prikazivanje prekinutog poslovanja koje se prenosi na društvo Velpro (3,107 milijuna kuna) kako bi podaci za 2016. godinu bili usporedivi, i netiranje rabata dobivenih od dobavljača s troškom prodane robe (1,137 milijuna kuna). Prepravljajući poslovne rashode se također odnosi na odvojeno prikazivanje prekinutog poslovanja koje se prenosi na društvo Velpro (3,326 milijuna kuna) i netiranje rabata dobavljača (1,137 milijuna kuna). Poslovni rashodi su dodatno prepravljani u svrhu iskazivanja neevidentiranih troškova koji se odnose na 2015. godinu (523 milijuna kuna) i vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, danih zajmova i ulaganja u ovisna društva (493 milijuna kuna). Društvo je u 2016. godini ostvarilo neto gubitak u iznosu 1.9 mlrd kuna.

Kao rezultat ispravka klasifikacije operativnih najмова koji su trebali biti iskazani kao financijski najmovi povećana je dugotrajna imovina (1,957 milijuna kuna) i dugoročne obveze (2,282 milijuna kuna). Dugotrajna imovina je umanjena zbog prepravljajući troškova koji su iskazani kao ulaganja u ovisna društva, a nisu mogli biti dovedeni u vezu s ulaganjem u ovisna društva (2,069 milijuna kuna) i umanjena vrijednosti ulaganja u ovisna društva i financijske instrumente (1,534 milijuna kuna). Kratkoročne obveze su uglavnom prepravljene kao rezultat priznavanja troškova prethodnih razdoblja koji su umanjivali obveze u prethodnim godinama (2,181 milijuna kuna) i priznavanja obveza po regresnim mjenicama (293 milijuna kuna).

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	10.536	10.440	14.619	-4.179	96
Poslovni rashodi	-11.622	-10.741	-14.110	3.369	-881
<b>Neto rezultat</b>	<b>-1.859</b>	<b>-1.407</b>	235	<b>-1.642</b>	<b>-452</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>8.239</b>	<b>10.238</b>	12.865	<b>-2.627</b>	<b>-4.626</b>
Dugotrajna	6.297	7.398	9.611	-2.213	-3.314
Kratkotrajna	1.942	2.840	3.254	-414	-1.312
<b>Ukupan kapital</b>	<b>-7.416</b>	<b>-5.038</b>	2.586	<b>-7.624</b>	<b>-10.002</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>15.654</b>	<b>15.276</b>	10.279	4.997	5.375
Dugoročne	2.312	2.290	131	2.159	2.181
Kratkoročne	13.342	12.986	10.148	2.838	3.194

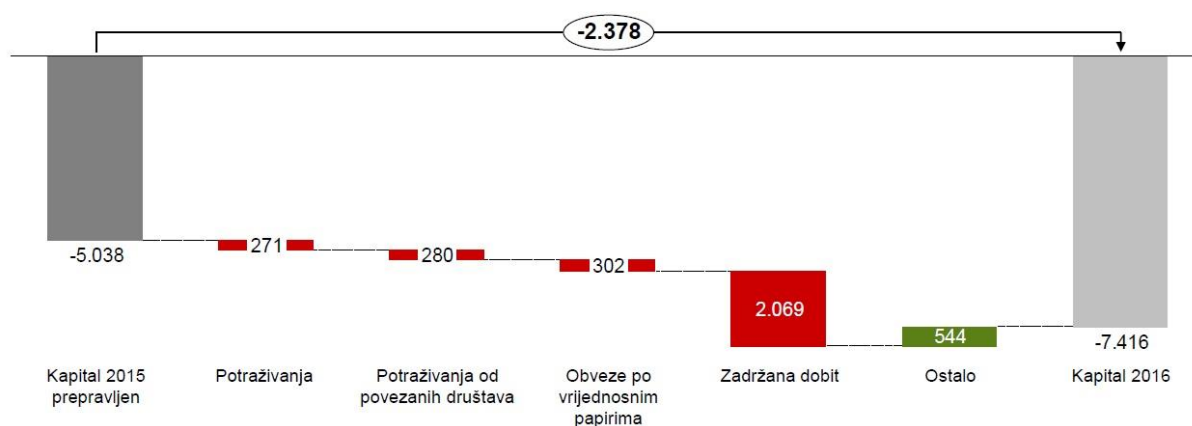
Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 108 milijuna kuna

### Konzum d.d. – usporedba objavljenog kapitala u 2015. i prepravljenog kapitala u 2015.



- 1 Reklasifikacija operativnih najмова koji su trebali biti iskazani kao financijski najmovi
- 2 2,1 mlrd kuna se odnosi na kapitalizirane troškove na ulaganje u iDEU, 1,2 mlrd kuna se odnosi na umanjene vrijednosti ulaganja u iDEU
- 3 355 mln kuna kapitaliziranih troškova koji su bili uključeni u vrijednost zaliha, a ne zadovoljavaju kriterije za takvu klasifikaciju
- 4 Povećanje se uglavnom odnosi na financijski najam
- 5 Priznavanje troškova prethodnih razdoblja koji su umanjivali obveze u prethodnim godinama

### Konzum d.d. – usporedba prepravljenog kapitala u 2015. i kapitala u 2016.



Najznačajniji utjecaj na povećanje gubitka u 2016. godini je tekuće poslovanje koje je kroz godinu izgeneriralo gubitak od -1.9 milijardi kuna od čega su najznačajniji utjecaj imali:

- Povećanje troška prodane robe u iznosu od 0,6 milijardi kuna
- Povećanje amortizacije u iznosu od 0,5 milijardi kuna
- Povećanje troškova usluga i rezerviranja u iznosu od 0,2 milijardi kuna

### 3.2.2. Tisak d.d.

Prepravljanja poslovnih prihoda Tiska u 2015. godini se odnose na netiranje rabata dobivenih od dobavljača s troškom prodane robe. Prepravljanja poslovnih rashoda u 2015. godini se odnose na netiranja rabata dobivenih od dobavljača s troškom prodane robe u iznosu od 64 milijuna kuna i priznavanje rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 76 milijuna kuna

Kratkotrajna imovina i kratkoročne obveze Tiska su prepravljene zbog priznavanja potraživanja i obveza po regresnim mjenicama. Dugoročne obveze su uglavnom prepravljene zbog priznavanja rezerviranja za sudske sporove za koje je vjerojatnost gubitka nastala u 2015. godini.

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	2.737	2.837	2.901	-64	-100
Poslovni rashodi	-3.146	-2.869	-2.857	-12	-277
<b>Neto rezultat</b>	<b>-388</b>	<b>-64</b>	<b>12</b>	<b>-76</b>	<b>-324</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.060</b>	<b>1.220</b>	<b>1.135</b>	<b>85</b>	<b>-75</b>
Dugotrajna	235	279	279	0	-44
Kratkotrajna	825	941	856	85	-31
<b>Ukupan kapital</b>	<b>-202</b>	<b>187</b>	<b>271</b>	<b>-84</b>	<b>-473</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>1.262</b>	<b>1.033</b>	<b>864</b>	<b>169</b>	<b>398</b>
Dugoročne	106	97	13	84	93
Kratkoročne	1.156	936	851	85	305

Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 212 milijuna kuna

### 3.2.3. Belje d.d.

Poslovni prihodi korigirani su temeljem neevidentiranih odobrenja koja se odnose na 2015. godinu od 14 milijuna kuna. Prepravak poslovnih rashoda najvećim se dijelom odnosi na korekciju precijenjene vrijednosti zaliha i kratkotrajne biološke imovine (21 milijuna kuna) te neevidentiranog rashoda temeljem isknjiženja zemljišta predanih RH (11 milijuna kuna).

Dugotrajna imovina u bilanci 2015. godine, prepravljena je temeljem umanjenja vrijednosti građevinskih objekata koji se ne koriste i precijenjene imovine u pripremi (38 milijuna kuna) te izgubljenog zemljišta (13 milijuna kuna). Vrijednost zaliha i kratkoročne biološke imovine na datume bilance korigirana je temeljem svođenja na neto utrživu/fer vrijednost (454 milijuna kuna). Prepravljena su prethodno neevidentirana potraživanja i obveze po regresnom pravu (123 milijuna kuna)

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	1.626	1.656	1.670	-14	-30
Poslovni rashodi	-1.606	-1.669	-1.631	-38	63
<b>Neto rezultat</b>	<b>-45</b>	<b>-113</b>	<b>-62</b>	<b>-51</b>	<b>68</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>3.156</b>	<b>3.211</b>	<b>3.629</b>	<b>-418</b>	<b>-473</b>
Dugotrajna	2.131	2.246	2.313	-67	-182
Kratkotrajna	1.025	965	1.316	-351	-291
<b>Ukupan kapital</b>	<b>1.328</b>	<b>1.432</b>	<b>1.984</b>	<b>-552</b>	<b>-656</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>1.828</b>	<b>1.780</b>	<b>1.645</b>	<b>135</b>	<b>183</b>
Dugoročne	155	121	109	12	46
Kratkoročne	1.673	1.659	1.536	123	137

Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 3 milijuna kuna



### 3.2.4. PIK Vinkovci d.d.

U Računu dobiti i gubitka kompanije PIK Vinkovci za 2015. godinu, realiziran je prepravak poslovnih rashoda u iznosu od 67 milijuna kuna najvećim dijelom uzrokovano korekcijom precijenjene vrijednosti zaliha i kratkoročne biološke imovine (svođenje na neto utrživu/fer vrijednost). U računu dobiti i gubitka 2016. godine povećanje poslovnih rashoda u odnosu na prošlu godinu najvećim je dijelom rezultat provedenih vrijednosnih usklađenja zajmova i potraživanja od društava Agrokora grupe (188 milijuna kuna) te umanjena vrijednosti goodwilla (39 milijuna kuna).

U bilanci 2015. godine dugotrajna imovina korigirana je temeljem umanjena vrijednosti građevinskih objekata koji se ne koriste (16 milijuna kuna) i precijenjenih ulaganja u ovisna društva (27 milijuna kuna). Vrijednost zaliha i kratkoročne biološke imovine na datume bilance korigirana je temeljem svođenja na neto utrživu/fer vrijednost (322 milijuna kuna). Kratkoročne obveze su uvećane za prethodno neevidentirane obveze po regresnom pravu (6,6 milijuna kuna), ukalkulirani godišnji odmor (1,3 milijuna kuna) i ostale obveze nastale u 2015. godini (6 milijuna kuna). U bilanci 2016. godine potraživanja za poljoprivredne poticaje umanjena su za 25 milijuna kuna.

*u mil HRK*

<b>RDG</b>	<b>2016</b>	<b>2015 prepravljena</b>	<b>2015 objavljena</b>	<b>Razlika 2015 prepravljena vs objavljena</b>	<b>Razlika 2016 vs 2015 prepravljena</b>
Poslovni prihodi	519	446	446	0	73
Poslovni rashodi	-710	-469	-401	-68	-241
<b>Neto rezultat</b>	<b>-233</b>	<b>-72</b>	<b>-5</b>	<b>-67</b>	<b>-161</b>

<b>BILANCA</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015 prepravljeno</b>	<b>31.12.2015 objavljeno</b>	<b>Razlika 2015 prepravljena vs objavljena</b>	<b>Razlika 2016 vs 2015 objavljeno</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>863</b>	<b>956</b>	<b>1.321</b>	<b>-365</b>	<b>-458</b>
Dugotrajna	458	514	557	-43	-99
Kratkotrajna	405	442	764	-322	-359
<b>Ukupan kapital</b>	<b>-369</b>	<b>-136</b>	<b>242</b>	<b>-378</b>	<b>-611</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>1.232</b>	<b>1.091</b>	<b>1.078</b>	<b>13</b>	<b>154</b>
Dugoročne	47	17	18	-1	29
Kratkoročne	1.185	1.074	1.060	14	125

\*Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 188 milijuna kuna

### 3.2.5. Vupik d.d.

U 2015. godini u računu dobiti i gubitka napravljen je prepravak poslovnih rashoda u iznosu od 18 milijuna kuna najvećim je dijelom uzrokovano korekcijom precijenjene vrijednosti zaliha i kratkoročne biološke imovine (svođenje na neto utrživu/fer vrijednost). U računu dobiti i gubitka 2016. godine vrijednost revaloriziranog zemljišta umanjena je temeljem revalorizacije na 31.12.2016. za 43 milijuna kuna.

U bilanci 2015. godine dugotrajna imovina prepravljena je temeljem umanjnja vrijednosti precijenjenog zemljišta (104 milijuna kuna) i građevinskih objekata koji se ne koriste (11 milijuna kuna). Vrijednost zaliha i kratkoročne biološke imovine na datume bilance korigirana je temeljem svođenja na neto utrživu/fer vrijednost (217 milijuna kuna). Prepravljena su i prethodno neevidentirana potraživanja i obveze po regresnom pravu (4 milijuna kuna).

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	420	415	414	1	5
Poslovni rashodi	-442	-422	-404	-18	-20
<b>Neto rezultat</b>	<b>-51</b>	<b>-38</b>	<b>-21</b>	<b>-17</b>	<b>-13</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>947</b>	<b>1.036</b>	<b>1.368</b>	<b>-332</b>	<b>-421</b>
Dugotrajna	765	843	961	-118	-196
Kratkotrajna	182	193	407	-214	-225
<b>Ukupan kapital</b>	<b>302</b>	<b>391</b>	<b>721</b>	<b>-330</b>	<b>-419</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>644</b>	<b>645</b>	<b>647</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>
Dugoročne	34	46	53	-7	-19
Kratkoročne	610	599	594	5	16

\*Napomena: Zbog činjenice da je do 9. travnja godine većina internih potraživanja naplaćena, nije bilo potrebe za vrijednosnim usklađenjem.



### 3.2.6. Ledo d.d.

U 2015. godini prepravak (umanjenje) poslovnih prihoda odnosi se na korekciju iskazivanja troškova unapređenja prodaje direktno vezanih uz ugovore s kupcima u iznosu 96 milijuna kuna, a poslovni rashodi prepravljani su osim za gore navedenu korekciju za umanjenje vrijednosti zalha od 4 milijuna kuna. U 2016. godini značajan rast poslovnih rashoda najvećim se dijelom odnosi na umanjenje vrijednosti zajmova i potraživanja od Agrokor društava u iznosu 551 milijuna kuna.

U 2015. godini dugotrajna imovina korigirana je na obračunu amortizacije od 3 milijuna kuna. Prepravak kratkotrajne imovine najvećim se dijelom odnosi na korekciju vrijednosti nekurentnih zalha od 59 milijuna kuna te reklasifikaciju potraživanja u iznosu 20 milijuna kuna. Prepravljena su prethodno neevidentirana potraživanja i obveze po regresnom pravu (32 milijuna kuna). U 2016. godini izuzev rezervacije za potraživanja od kompanija unutar Agrokor grupe, ostali ispravci nemaju značajan negativan efekt na financijsku poziciju društva.

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	2.181	2.183	2.280	-97	-2
Poslovni rashodi	-2.430	-1.903	-1.995	92	-527
<b>Neto rezultat</b>	<b>-270</b>	<b>262</b>	<b>267</b>	<b>-5</b>	<b>-532</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>2.088</b>	<b>2.550</b>	<b>2.559</b>	<b>-9</b>	<b>-471</b>
Dugotrajna	637	700	703	-3	-66
Kratkotrajna	1.451	1.850	1.856	-6	-405
<b>Ukupan kapital</b>	<b>1.314</b>	<b>1.734</b>	<b>1.780</b>	<b>-46</b>	<b>-466</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>774</b>	<b>816</b>	<b>779</b>	<b>37</b>	<b>-5</b>
Dugoročne	20	21	21	0	-1
Kratkoročne	754	795	758	37	-4

\*Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 551 milijuna kuna

### 3.2.7. Jamnica d.d.

Prepravak pozicija u RDG-u odnosi se na naknadne rabate, popuste i troškova unapređenje prodaje koji su u prethodnim razdobljima bili prikazani kao troškovi umjesto umanjenja prihoda od prodaje.

Grupa u ranijim razdobljima nije iskazivala potraživanja i obveze po mjenicama koje su ugovorene s regresnim pravom. Navedeno usklađivanje je rezultiralo uvećanjem potraživanja i obveza na dan 1. siječnja i 31. prosinca 2015. godine u istom iznosu. Izuzev rezervacije za potraživanja od kompanija unutar Agrokor grupe, ostali ispravci nemaju značajan negativan efekt na financijsku poziciju društva.

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	2.651	2.573	2.779	-206	78
Poslovni rashodi	-2.962	-2.311	-2.513	202	-651
<b>Neto rezultat</b>	<b>-317</b>	<b>273</b>	<b>277</b>	<b>-4</b>	<b>-590</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>2.416</b>	<b>2.775</b>	<b>2.556</b>	<b>219</b>	<b>-140</b>
Dugotrajna	919	936	948	-12	-29
Kratkotrajna	1.497	1.839	1.608	231	-111
<b>Ukupan kapital</b>	<b>1.232</b>	<b>1.643</b>	<b>1.654</b>	<b>-11</b>	<b>-422</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>1.183</b>	<b>1.132</b>	<b>902</b>	<b>230</b>	<b>281</b>
Dugoročne	174	55	56	-1	118
Kratkoročne	1.009	1.077	846	231	163

\*Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 616 milijuna kuna

### 3.2.8. Zvijezda d.d.

U prethodnim razdobljima naknadni rabati, popusti i unapređenje prodaje bili su prikazani kao troškovi umjesto smanjenja prodaje, pa je tako Uprava Grupe prilagodila te prihode i rashode u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Uprava Grupe je u 2016. godini izvršila detaljnu analizu zaliha i utvrdila da je dio zaliha u prethodnim periodima precijenjen zbog neusklađenosti vrednovanja dijela zaliha sa zahtjevima MRS-a 2 Zalihe. Grupa u ranijim razdobljima nije iskazivalo potraživanja i obveze po mjenicama koje su ugovorene s regresnim pravom. Navedena usklada je rezultirala uvećanjem potraživanja i obveza na dan 31. prosinca 2015. godine u istom iznosu za 227 milijuna kuna.

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	873	890	905	-15	-17
Poslovni rashodi	-1.013	-861	-871	10	-152
<b>Neto rezultat</b>	<b>-146</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>-5</b>	<b>-166</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.437</b>	<b>1.504</b>	<b>1.332</b>	<b>172</b>	<b>105</b>
Dugotrajna	744	726	739	-13	5
Kratkotrajna	693	778	593	185	100
<b>Ukupan kapital</b>	<b>721</b>	<b>858</b>	<b>916</b>	<b>-58</b>	<b>-195</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>715</b>	<b>646</b>	<b>415</b>	<b>231</b>	<b>300</b>
Dugoročne	112	94	94	0	18
Kratkoročne	603	552	321	231	282

\*Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 174 milijuna kuna

### 3.2.9. PIK Vrbovec d.d.

Poslovni rashodi su se povećali kao rezultat prepravke vezane uz vrednovanje zaliha u 2015. i prethodnim godinama.

Kratkotrajna imovina i kratkoročne obveze su se povećale zbog iskazivanja ranije nepriznatih obveza i potraživanja po regresnim mjenicama u iznosu od 78 milijuna kuna. Kratkotrajna imovina je s druge strane umanjena za iznos od 85 milijuna kuna troškova koji nisu zadovoljili kriterije za uključivanje u vrijednost zaliha.

*u mil HRK*

RDG	2016	2015 prepravljena	2015 objavljena	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 prepravljena
Poslovni prihodi	2.160	2.174	2.174	0	-14
Poslovni rashodi	-2.126	-2.043	-2.032	-11	-83
<b>Neto rezultat</b>	<b>-8</b>	<b>80</b>	<b>92</b>	<b>-12</b>	<b>-88</b>

BILANCA	31.12.2016	31.12.2015 prepravljeno	31.12.2015 objavljeno	Razlika 2015 prepravljena vs objavljena	Razlika 2016 vs 2015 objavljeno
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.415</b>	<b>1.213</b>	<b>1.221</b>	<b>-8</b>	<b>194</b>
Dugotrajna	726	744	744	0	-18
Kratkotrajna	689	469	477	-8	212
<b>Ukupan kapital</b>	<b>651</b>	<b>629</b>	<b>723</b>	<b>-94</b>	<b>-72</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>764</b>	<b>584</b>	<b>499</b>	<b>85</b>	<b>265</b>
Dugoročne	66	50	50	0	16
Kratkoročne	698	534	449	85	249

\*Napomena: Vrijednosno usklađenje internih potraživanja u 2016. godini iznosi 59 milijuna kuna

### **3.2.10. Zaključak**

Ispravci, pogotovo na pojedinim kompanijama, jesu značajni ali je važno istaknuti da je većina ispravaka jednokratne prirode. Najznačajniji utjecaj na rezultat kompanija u 2016. godini jesu vrijednosna usklađenja od 50 % na međusobnim potraživanjima unutar Agrokor Grupe.

Izvještaji kompanija su rađeni po načelu neograničenosti poslovanja što ukazuje na činjenicu da kompanije mogu operativno opstati u budućnosti. Paralelno sa financijskim restrukturiranjem provodi se i operativno restrukturiranje kompanija, a najveći pomaci u tom pogledu se očekuju upravo u kompanijama koje su imale najznačajnije uskladbe kao primjerice Konzum.

Kompanije su usprkos okolnostima uspješno odradile ljetnu sezonu te se očekuje daljnje poboljšanje operativnog poslovanja u nadolazećem razdoblju. Negativan kapital koji je proizašao iz provedenih uskladbi će se adresirati kroz prijedlog nagodbe na kojem Izvanredna uprava sa svojim timovima intenzivno radi.

### 4. Kratkoročna novčana situacija

#### 4.1. Upravljanje novčanim sredstvima

Agrokori nastavlja aktivno upravljati svojom likvidnošću, pri čemu se predviđanja novčanog tijeka ažuriraju svaka dva tjedna, a tjedni budžeti plaćanja utvrđuju se i odobravaju na temelju tih predviđanja. Za potrebe podržavanja likvidnosti u Grupi do danas je u operativnim djelatnostima iskorišteno 983 milijuna kuna iz novog financiranja.

Kako je navedeno i u prethodnim mjesečnim izvještajima, ovaj novac je prvenstveno upotrijebljen za podmirivanje obveza prema dobavljačima iz razdoblja nakon 10. travnja 2017. i obnovu zaliha u operativnim djelatnostima kako bi se one mogle pripremiti za vrhunac ljetne sezone.

Niže navedena tablica pokazuje sažetak trenutnih i prethodnih predviđanja novčanog tijeka:

#### Procjena za 19 ključnih povezanih društava – usporedba 13 tjednog novčanog tijeka u 39. i 37. tjednu (HRK m)

	Trenutni novčani tijek (39. tjedan)	Novčani tijek prethodnog tjedna (37. tjedan)
Minimalno stanje novčanih sredstava <sup>a)</sup> (13 tjedana)	648	586
Maksimalno stanje novčanih sredstava <sup>a)</sup> (13 tjedana)	952	1.080
Uvjet minimalne likvidnosti	296	296
Nepovučeni zajam <sup>b)</sup>	962	962
<b>Dostupna likvidnost (uključen nepovučeni zajam)</b>	<b>1.314 – 1.618</b>	<b>1.252 – 1.746</b>

a) Ukupno primljeno financiranje u visini od EUR 315m (HRK 2,337m), isključujući financiranje u visini od EUR 150m (HRK 1,110m) koje je dostupno za dug nastao prije otvaranje postupka, od čega je EUR 19.5m (HRK 144.5m) već plaćeno dobavljačima.

b) Uključuje odgođeni ročni zajam u visini od EUR 80m (HRK 592m) i robno trgovački kredit od EUR 50m (HRK 370m).

### 4.2. Podmirenje tražbina dobavljača

U tjednu koji je završio 28. srpnja 2017. javnost je obaviještena da će za podmirenje trgovinskih tražbina iz razdoblja prije podnošenja zahtjeva za pokretanje postupka izvanredne uprave na raspolaganje biti stavljena tranša od 150 milijuna eura.

Tranša od 150 milijuna eura podijeljena je na tri skupine:

- **Skupina A (do 30 milijuna eura):** Sredstva namijenjena mikro-dobavljačima definiranim kao obiteljsko-poljoprivredna gospodarstva, obrti, mali poduzetnici i mikro-dobavljači s godišnjim prihodom manjim od 5,2 milijuna kuna, maksimalno do 2,6 milijuna kuna u imovini i do 10 zaposlenih.
- **Skupina B (110 - 120 milijuna eura):** Ova su sredstva otvorena za sudjelovanje svih dobavljača (osim mikro-dobavljača iz Skupine A). Dobavljači moraju potvrditi da će se vratiti na povijesne i/ili standardne uvjete industrije u snabdijevanju kako bi se kvalificirali za ova sredstva.
- **Skupina C (do 10 milijuna eura):** Sredstva za podmirenje tražbina dobavljača iz razdoblja prije podnošenja zahtjeva za pokretanje postupka izvanredne uprave na diskrecijskoj osnovi, u skladu s identificiranim poslovnim potrebama.

#### 4.2.1. Status plaćanja Skupine A

Do sada su članovi Privremenog vjerovničkog vijeća odobrili plaćanja za više od 2.500 dobavljača: OPG-ova, obrtnika, mikro poduzetnika i malih poduzetnika s prihodom do 5,2 milijuna kuna prihoda godišnje, takozvane Skupine A, kojima se dug podmiruje u cijelosti. Nakon dodatnih internih usklađivanja i evaluacije pojedinih tražbina, dovršena je finalna evidencija plaćanja u Skupini A. Navedeno je zahtjevalo dodatna odobrenja plaćanja u iznosu od 0,1 milijuna eura što je i odobreno odlukom Privremenog vjerovničkog vijeća od 29. rujna 2017. godine. Time je ukupan iznos plaćanja Skupine A dosegao iznos od 20,5 milijuna eura.

#### 4.2.2. Status plaćanja Skupine B

##### 4.2.2.1. Alokacija sredstava

Sredstva iz Skupine B omogućit će plaćanja dobavljačima temeljem njihovih potraživanja i podrške poslovanju, a sveobuhvatni pristup je podijeljen na dvije tranše:



- Pro-rata tranša (tranša 1): 27,5 milijuna eura bit će korišteno za razmjerno (“pro rata”) plaćanje svih dobavljača koji imaju stari dug i koji su pravovremeno prijavili svoje tražbine izvanrednoj upravi.
- Proporcionalna tranša (tranša 2): do 92,5 milijuna eura bit će korišteno za proporcionalno plaćanje dobavljača koji imaju stari dug i koji su pravovremeno prijavili svoje tražbine izvanrednoj upravi te koji su za buduće poslovanje potpisali sporazum s Agrokor Grupom za povratak na prethodno važeće komercijalne uvjete.

#### **4.2.2.2. Proces definiranja uvjeta**

Sa ciljem definiranja iznosa sredstava koja će biti osigurana za plaćanja dobavljača iz Skupine B primijenjen je proces koji se sastoji od dva koraka:

1. Svaka kompanija unutar Grupe je definirala svoje ključne dobavljače te im je ponudila nove godišnje komercijalne ugovore;
2. Kompanijama sa potpisanim ugovorima bit će omogućena plaćanja tražbina iz Skupine B u iznosu do 92,5 milijuna eura

#### **4.2.2.3. Status plaćanja**

Prva tranša u iznosu od 27,5 milijuna eura (koja uključuje i 1,5 milijuna eura rezerve za pogreške i dodatna usklađivanja) bit će korištena za razmjerno (“pro rata”) plaćanje svih dobavljača koji imaju stari dug i koji su pravovremeno prijavili svoje tražbine izvanrednoj upravi.

Druga tranša u iznosu od 52,8 milijuna eura bit će korištena za proporcionalno plaćanje dobavljača koji imaju stari dug i koji su pravovremeno prijavili svoje tražbine izvanrednoj upravi te koji su za buduće poslovanje potpisali sporazum s Agrokor Grupom za povratak na prethodno važeće komercijalne uvjete.

- 80% starog duga bit će plaćeno po dobivanju svih potrebnih odobrenja sa početkom u tjednu od 25. rujna 2017. godine
- 20% će biti plaćeno do 31. ožujka 2018. godine

Nakon realizacije isplate u sklopu tranše u iznosu od 150 milijuna eura, sva preostala sredstva će biti na raspolaganju za operativno korištenje u sklopu Agrokor Grupe.



## **4.3. Trgovinski kredit**

Zaprimljeno je 305 prijava za sudjelovanje u trgovinskom kreditu do 25. kolovoza 2017. godine. Ukupan interes i vrijednost zaprimljenih prijava značajno premašuje raspoloživa financijska sredstva.

Raspored sredstava u iznosu od 50 milijuna eura je u tijeku te je fokusiran na dobavljače s velikim obrtajem roba ili usluga.

## **5. Procjena poslovanja**

Planovi održivosti za pojedinačne kompanije i poslovne segmente kao i plan održivosti na nivou Grupe su gotovo završeni. Budući da se radi o planovima na koje će utjecati rezultati revizije Agrokoroovog konsolidiranog financijskog godišnjeg izvješća za 2016. godinu, a i u skladu sa zahtjevima financijskog aranžmana, sažetak planova održivosti bit će završen do kraja listopada 2017. godine.

### 6. Pravni postupci

U sadašnjem izvještajnom razdoblju od 11. rujna do 10. listopada 2017. bilo je više događaja u različitim sporovima i ovršnim postupcima koji su pokrenuti protiv Agrokora d.d i nekih njegovih povezanih društava, a o kojima se detaljno izvijestilo u izvještaju o sudskim postupcima objavljenom 15. rujna 2017.

Tijekom ovog izvještajnog razdoblja, u Hrvatskoj je Visoki Trgovački sud odbio žalbu Sberbank of Russia i potvrdio odluku Trgovačkog suda u Zagrebu kojom je odbačen prijedlog za izdavanje privremene mjere koji je podnio Sberbank of Russia radi zabrane Agrokoru d.d. sklapanja Ugovora o najstarijem zajmu. Tijekom rujna Trgovački sud u Zagrebu odbacuje slijedeća tri zahtjeva Sberbank of Russia:

1. Zahtjev da se utvrdi ništetnost odredbi Ugovora o najstarijem zajmu kojima se dozvoljava „roll-up“ financiranje starih dugova i otkup obveznica kao i ostale restriktivne odredbe tog Ugovora;
2. Zahtjev da se utvrdi ništetnost transakcije kojom je Agrokor d.d. otkupio obveznice za njihovu nominalnu vrijednost; i
3. Zahtjev da Trgovački sud u Zagrebu podnese zahtjev Ustavnom sudu za ocjenu ustavnosti čl. 40. i 41. Zakona o postupku izvanredne uprave u trgovačkim društvima od sistemskog značaja za Republiku Hrvatsku.

U Srbiji, Trgovački sud u Beogradu je prihvatio prigovore Jamnice d.d. u ovršnim postupcima koje su pokrenula hrvatska i slovenska Sberbank društva u pogledu udjela koje Jamnica d.d. drži u MG Miveli d.o.o. Izvanredna uprava ima saznanja iz javno dostupnih informacija da su oba društva uložila žalbe protiv ovih odluka Žalbenom trgovačkom sudu u Beogradu. Izvanredna uprava je također uložila žalbe protiv privremenih mjera izdanih u korist Sberbank of Russia u pogledu njegovih udjela u Kron d.o.o., M-Profil SPV d.o.o. i Nova Sloga d.o.o. Tijekom ovog razdoblja izvanredna uprava uložila je žalbu protiv prvostupanjske odluke suda kojom je odbačen zahtjev za priznanjem postupka izvanredne uprave.

U Sloveniji, Okružni sud u Ljubljani je uputio izvanrednu upravu da odgovori na podneske koje je podnijela Sberbank of Russia u postupku priznanja. Republika Slovenija je također podnijela daljnje podneske koje izvanredna uprava pregledava sa svojim pravnim savjetnicima i razmatra iduće korake. Postojeći postupci u Sloveniji ostaju u prekidu temeljem zakona sukladno odluci o priznanju od 14. srpnja 2017.

U Bosni je odgođeno ročište zakazano za 5. listopada 2017. godine u postupku izdavanja privremene mjere koji je pokrenuo Sberbank of Russia dok se ne utvrdi nadležnost suda

za vođenje ovog postupka. Tijekom izvještajnog razdoblja nisu dostavljena druga pismena u Bosni i Hercegovini.

U Crnoj Gori, izvanredna uprava je dobila saznanja da je Sberbank of Russia uložila prigovor u postupku priznanja nakon što joj je odlukom crnogorskog trgovačkog suda odobren uvid u spis. Izvanredna uprava razmatra ovo pitanje sa svojim pravnim savjetnicima i namjerava podnijeti odgovor u sljedećem izvještajnom razdoblju te se očekuje odluka suda. Nadalje, ovršitelj zadužen za postupak koji je pokrenula Hipotekarna Banka Ad Podgorica protiv Leda d.d. u Crnoj Gori je zakazao javnu dražbu imovine Leda d.o.o. za 16. listopada 2017. Izvanredna uprava razmatra primjerenu radnju sa svojim pravnim savjetnicima.

## 7. Privremeno vjerovničko vijeće

Privremeno vjerovničko vijeće sastalo se dvaput u razdoblju od 11. rujna do 10. listopada (7. i 8. sjednica).

Privremeno vjerovničko vijeće svoju je sedmu sjednicu održalo 29. rujna 2017. Svi su članovi Vijeća prisustvovali sjednici.

Većinom glasova odobreno je:

- plaćanje tražbina iz razdoblja prije pokretanja privremene uprave, dospjelih i plativih obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima (OPG), malim poduzetnicima i mikro-dobavljačima s godišnjim prihodom manjim od 5,2 milijuna kn, maksimalnom imovinom od 2,6 milijuna kn te do 10 zaposlenih - dodatak plaćanjima predviđenim odlukom od 26. srpnja i 31. kolovoza 2017.
- plaćanje dospjelih tražbina iz razdoblja prije pokretanja privremene uprave, plativih ostalim dobavljačima- dodatak plaćanjima predviđenim odlukom od 31. kolovoza 2017.

Privremeno vjerovničko vijeće svoju je osmu sjednicu održalo 9. listopada 2017. Svi su članovi Vijeća prisustvovali sjednici, a na sjednici su prezentirani rezultati revizije financijskih izvještaja za Agrokori d.d. i konsolidirani financijski izvještaji Agrokori grupe.

### **8. Prijave tražbina**

Tijekom rujna timovi zaduženi za obradu prijavljenih tražbina nastavili su s ispitivanjem osnovanosti svake prijave, pregledu dostavljene dokumentacije kojom su prijavitelji argumentirali svoj zahtjev, usporedbi s poslovnim knjigama, kao i rasvjetljavanju međusobnih internih odnosa temeljem jamstava i sudužništava unutar Grupe, kako bi temeljem toga priznali ili osporili pojedinačne prijave. U rujnu je istekao i rok za prijavu tražbina prema tri društva na koja je postupak izvanredne uprave proširen u srpnju 2017., tako da je zakonski rok za prijavu potraživanja prema svim društvima u postupku izvanredne uprave završen.

Zaključno s rujnom, ukupno je primljeno 12.610 prijava tražbina od 5.904 vjerovnika. Od ukupnog broja prijava, njih 215 poslano je nakon isteka zakonskog roka za prijavu tražbina.

Popis obrađenih tražbina priredilo je svako društvo u postupku izvanredne uprave, a njegovu vjerodostojnost potvrdili su direktor financija, direktor pravnih poslova i predsjednik uprave svakog društva.

Tablice s popisom vjerovnika po društvu, utvrđenim, priznatim ili osporenim potraživanjima za poduzeća u postupku izvanredne uprave bit će predane Trgovačkom sudu u idućem izvještajnom razdoblju, značajno prije isteka zakonskog roka (60 dana nakon završetka roka za prijavu tražbina temeljem zadnjeg proširenja rješenja o izvanrednoj upravi koje ističe 20. studenog 2017.).

### 9. Odnosi s dionicima i komunikacije

Tijekom predmetnog izvještajnog razdoblja redovita, izravna i formalna komunikacija sa svim ključnim dionicima nastavljena je putem različitih komunikacijskih kanala i obuhvaća vjerovnike, dužnike, sindikate, zaposlenike, menadžment te predstavnike vlasti i institucija u zemljama u kojima Agrokor posluje.

Interna komunikacija je primarno i dalje fokusirana na razvoj situacije u maloprodaji, otplatu dugovanja dobavljačima, te operativno restrukturiranje Agrokorora.

Posebnu pažnju izvanredna uprava posvećuje održavanju komunikacije sa svim skupinama vjerovnika. Tijekom ovog izvještajnog razdoblja održani su izravni sastanci s vjerovnicima kao i dvije sjednice Privremenog vjerovničkog vijeća 29. rujna i 9. listopada 2017. godine, o čemu je detaljnije rečeno u poglavlju 7 ovog izvješća.

Izravna komunikacija s medijima nastavljena je i tijekom ovog izvještajnog razdoblja. Izvanredna je uprava u predmetnom razdoblju bila uključena u oko 80 medijskih aktivnosti u svim zemljama u regiji u kojima Agrokor posluje, uključujući objave za medije, konferencije za medije, brifinge, izjave i gotovo 70 odgovora na različite medijske upite.

Ključne teme koje su tijekom izvještajnog razdoblja dominirale medijskim prostorom uključuju objavu revizije konsolidiranih financijskih izvještaja Agrokor Grupe, financijskih izvještaja Agrokorora d.d., te pojedinačnih kompanija za 2016. godinu, razvoj pravnih postupaka i relevantnih odluka sudova u zemljama u kojima Agrokor posluje, sklapanje ugovora o zasnivanju založnog prava na određenim žigovima između Agrokorora d.d. i povezanih društava s jedne strane, te Madison Pacific Trust Limited s druge strane u svrhu osiguranja tražbina sukladno Ugovoru o refinanciranju od dana 8. lipnja 2017. godine.

U regionalnim medijima među ključnim temama su planovi za tržište Bosne i Hercegovine, stabilizacija poslovanja i otplata dugovanja dobavljačima, dokapitalizacija Konzuma u BiH od strane kompanija Ledo Čitluk i Sarajevski kiseljak, te Agrokorov zajam u iznosu od 15 milijuna eura Konzumu i povratak Mercatora na tržište Bosne i Hercegovine.

U Srbiji je među ključnim temama izmjena menadžmenta u kompanijama Mercator-S i Frikom u kojima su imenovani novi generalni direktori.

Dana 13. rujna 2017. izvanredni povjerenik i predstavnici Agrokorovih kompanija koje posluju u Bosni i Hercegovini sastali su se u Sarajevu s predstavnicima nadležnih

# AGROKOR

## IZVANREDNA UPRAVA

državnih institucija. Sastanku su prisustvovali Mirko Šarović, ministar vanjske trgovine i ekonomskih odnosa, Predrag Gluhaković ministar trgovine i turizma Republike Srpske, i Zlatan Vujanović, ministar trgovine Federacije Bosne i Hercegovine. Na sastanku su predstavnicima nadležnih tijela BIH detaljnije prezentirana rješenja i planovi operativnog restrukturiranja Agrokorovog poslovanja.

Izvještaj pripremio:

Ante Ramljak  
Izvanredni povjerenik  
Agrokor d.d.